

# Generalforsamling

Brødrene Hartmann A/S

27. april 2021



*Hartmann skabte historisk  
resultat i udfordrende 2020*

# Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport til godkendelse
3. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om selskabets vederlagsrapport
4. Beslutning om meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse
5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2021
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen om bemyndigelse til køb af egne aktier
10. Forslag fra bestyrelsen om at bemyndige dirigenten, med fuld substitutionsret, til at anmelde det besluttede til Erhvervsstyrelsen
11. Eventuelt

# Fuldstændig elektronisk generalforsamling – teknik

## Webcast

- Tryk på 'Broadcast'-pilen for at livestream generalforsamlingen.
- Video og/eller slides fra mødet vises efter ca. 30 sekunder (afhængig af hastigheden på dit internet).

## Spørgsmål

- Klik på spørgsmåls-ikonet (taleboble-ikonet), hvis du vil stille et spørgsmål.
- Skriv dit spørgsmål i tekstfeltet nederst på skærmen (chat-boksen) og tryk på pilen til højre for at sende.
- Du vil se en bekræftelse på din skærm, når dit spørgsmål er modtaget.

## Hotline ved tekniske problemer

- Ved tekniske spørgsmål til din online deltagelse kan du kontakte Computershares help desk på telefon +45 45 46 09 97.

## Punkt 1-5: Beretning, årsrapport, vederlagsrapport, decharge og resultat anvendelse

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår
2. Fremlæggelse af den reviderede årsrapport til godkendelse
3. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om selskabets vederlagsrapport
4. Beslutning om meddelelse af decharge for direktion og bestyrelse
5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport
  - Årets resultat: 274 mio. kr. (2019: 167 mio. kr.)
  - Bestyrelsen indstiller, at der ikke udbetales udbytte for 2020 (2019: intet udbytte)

## Bestyrelsens beretning 2020

- Hovedpunkter
- Udviklingen i 2020
- Strategi
- Forventninger og ambitioner

## Hovedpunkter

### Vækst

**+9%**

- Stærk volumenvækst og godt produktmiks
- Solid omsætningsvækst trods negative valutakurseffekter
- Usædvanlig høj aktivitet som følge af COVID-19
- Fortsat konvertering til bæredygtig støbepap

### Indtjening

**+73%**

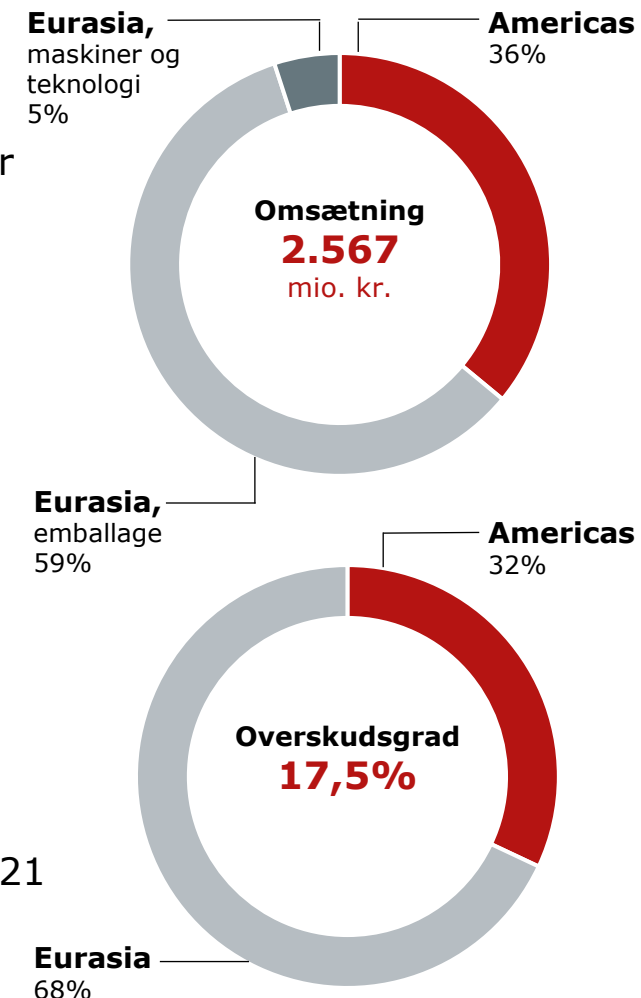
- Historisk stærkt indtjeningsniveau
- Høj kapacitetsudnyttelse og effektivitet i lavsæsonen
- Godt produktmiks og volumen løftede indtjeningen

### Investeringer

**437  
mio. kr.**

- Kapacitetsudvidelse i Europa og USA
- Ny fabrik i Brasilien taget i brug i 4. kvartal
- Opkøb af indiske Mohan Fibre i 4. kvartal
- Opkøb af russiske Gotek-Litar gennemført i 1. kvartal 2021

*Henvisninger til driftsresultat og overskudsgrad er før særlige poster og justering for hyperinflation (IAS 29).*



# COVID-19-effekter



## Effekt

- Betydelige og midlertidige ændringer i forbrugsmønstre
- Udsving i valutakurser og råvarepriser
- Substitution fra foodservice til detailsalg og fra åbne markeder til supermarkeder

## Risiko

- Lavere sigtbarhed og forhøjet driftsrisiko
- Økonomiske effekter og valutakursudsving
- Midlertidige forstyrrelser af produktion og distribution samt råvareprisstigninger

## Fokus

- Beskytte medarbejdere, partnere og kunder
- Overvåge udvikling på tværs af markeder
- Sikre leverancer, drift og distribution

# Segmenterne

## Americas

**Omsætning:** 933 mio. kr. (-2%)

**Overskudsgrad:** 16,2% (2019: 12,5%)

Stærk efterspørgsel og solid volumenvækst

Høj kapacitetsudnyttelse og godt produktmiks

Negativ effekt fra valutakurser og råvarepriser

## Eurasia

**Omsætning:** 1.635 mio. kr. (+16%)

**Overskudsgrad:** 20,1% (2019: 12,1%)

Ekstraordinær efterspørgsel og volumenvækst

Stærk kapacitetsudnyttelse og forbedret produktmiks

Indien er inkluderet fra november 2020



Valutakursudsving (særligt i ARS) påvirkede omsætningen negativt med 219 mio. kr. og driftsresultatet med 13 mio. kr. i 2020.

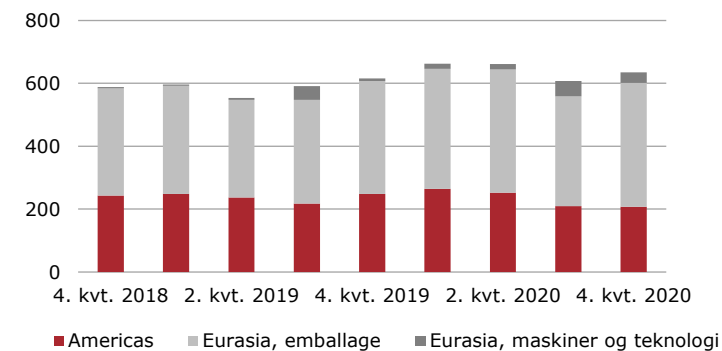


## Finansielle resultater

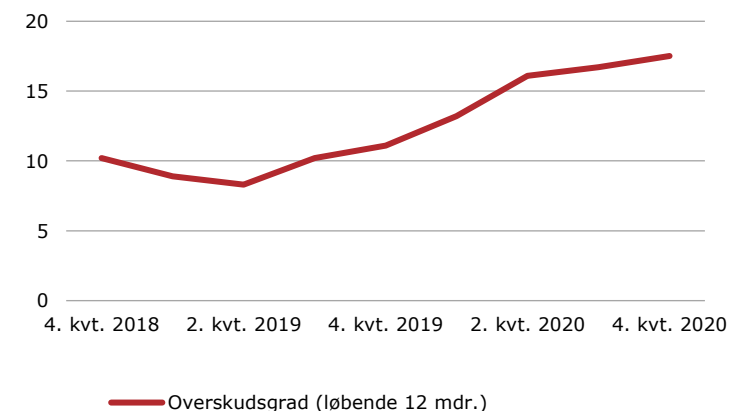
- Omsætningen var positivt påvirket af COVID-19
  - Stærk volumenvækst og højere andel af detailemballage
  - Salget i Hartmann Technology steg til 117 mio. kr. (2019: 61 mio. kr.)
- Historisk stærk indtjening og lønsomhed
  - Volumenvækst og produktmiks
  - Høj udnyttelsesgrad og produktionseffektivitet

Mio. kr.	2020	2019
Omsætning	2.567	2.356
Driftsresultat	452	262
Særlige poster	(13)	0
Resultat	274	167
Frie pengestrømme (drift og investering)	12	100
Investeret kapital	1.654	1.502
Overskudsgrad, %	17,5	11,1
Afkast af investeret kapital (ROIC), %	28,7	16,9

### Omsætning (mio. kr.)



### Overskudsgrad ekskl. IAS 29 (%)



# Strategi – tendenser og styrker

## Tendenser

### Demografi



Befolkningstilvækst  
 Velstandsfremgang  
 Urbanisering  
 Fremgang i detailhandel

### Bæredygtighed



Tiltagende opmærksomhed  
 Forbud mod engangsplastik  
 Velafprøvet alternativ

### Forbrugeradfærd



Øget forbrug  
 Efterspørgsel efter flere ægtyper  
 Fokus på ernæring og dyrevelfærd  
 Klar differentiering af æg

## Styrker

### Ekspertise



Kunderådgivning  
 Forbrugerundersøgelser  
 Databaseret tilgang

### Platform



Solide markedspositioner  
 +50 lande  
 15 fabrikker

### Produkter



Alsidig portefølje  
 Fornybar og tilpasset  
 FSC og CO<sub>2</sub>-neutral

### Teknologi



Velafprøvet 1936  
 Markedsleder  
 Internt og eksternt

## Strategi – fokus

### Kapacitet



- Øget kapacitet
- Styrket tilstedeværelse i eksisterende markeder
- Udforske nye markeder

#### Tiltag

Tilføjet kapacitet i Europa, USA og Brasilien

Købt Mohan Fibre i Indien

Indtræde på det russiske marked og tilføje kapacitet i Europa og USA i 2021

### Effektivisering



- Fortsat omkostningsfokus
- Automatisering
- Forbedrede processer og metoder

#### Tiltag

Investering i automatisering

Implementering af teknologi

Øget produktion/medarbejder

Lavere råvareforbrug per enhed

### Markedsføring



- Fokus på ekspertise og produkter
- Fremhæv miljøvenlig profil

#### Tiltag

Nye produktlanceringer

Flere forbrugerundersøgelser

Intensiveret marketing

## Forventninger og ambitioner

### Forventninger 2021

Omsætning

**2,7-3,0**  
mia. kr.

Overskudsgrad\*

**14-17%**

Investeringer

**~550**  
mio. kr.

- Volumenvækst i kerneforretningen fra udvidet kapacitet og opkøbte virksomheder
- Positiv effekt af COVID-19 på volumen og produktmiks ventes i H1 2021
- Positiv effekt af 78 mio. kr. licensindtægt fra forlig indgået i Q1
- Investeringer indeholder det russiske opkøb for 116 mio. kr.
- COVID-19 medfører lavere sigtbarhed og højere driftsrisiko

### Ambitioner

Løbende vækst i emballagesalget



Årlig omsætningsvækst



Overskudsgrad før særlige poster\*

**≥14%**

*Denne præsentation indeholder udsagn om fremtiden, som afspejler ledelsens forventninger til fremtidige begivenheder og økonomiske resultater. Udsagnene er forbundet med usikkerhed og skal vurderes i sammenhæng med blandt andet udviklingen på Hartmanns markeder og de finansielle markeder, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger fra forventningerne. Se i øvrigt afsnit om COVID-19, forventninger og risikostyring samt note 28 i årsrapporten 2020.*

\*Før særlige poster og justering for hyperinflation

## Vederlagsrapport for 2020 og decharge

### Vederlagsrapport for 2020

- Nyt krav om fremsættelse af vederlagsrapport til vejledende afstemning på generalforsamlingen (selskabslovens §139b)
- Vederlagsrapporten for 2020 omfatter vederlaget til Hartmanns bestyrelse og direktion for 2019-2020
- Rapporten er tilgængelig på Hartmanns hjemmeside

### Decharge for direktion og bestyrelse

## Hvis du vil stille et spørgsmål i LUMI

1. Klik på taleboble-ikonet
2. Skriv spørgsmålet i chat-boksen
3. Klik på send-pilen

*Du vil derefter se en bekræftelse af, at dit spørgsmål er modtaget.*

Ring ved tekniske spørgsmål:  
+45 45 46 09 97

# Debat



## Punkt 1-5: Godkendelse

Godkendelse af punkt 1-5

1. Bestyrelsens beretning
2. Årsrapporten
3. Vederlagsrapport
4. Decharge for direktion og bestyrelse
5. Overskudsdisponering

## Punkt 6: Valg af medlemmer til bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår genvalg af:

- Jan Klarskov Henriksen
- Jan Madsen
- Marianne Schelde
- Steen Parsholt

Karen Hækkerup ønsker ikke genvalg

Danny Fleischer og Palle Skade Andersen er valgt af medarbejderne for fire år (2018-2022)



## Punkt 7: Godkendelse af vederlag for 2021

Bestyrelsen anbefaler at forhøje grundvederlaget til de enkelte medlemmer med 25.000 kr. i forhold til 2020, så det fremover vil være 250.000 kr.:

- Almindelige medlemmer modtager kr. 250.000 pr. medlem
- Næstformanden modtager fortsat 1½ gange vederlaget
- Formanden modtager fortsat 3 gange vederlaget
  
- Menigt medlem af revisionsudvalget modtager fortsat yderligere ½ bestyrelseshonorar
- Formand for revisionsudvalget modtager fortsat yderligere 1½ bestyrelseshonorar
  
- Medlemmer af nominerings- og vederlagsudvalget modtager ikke vederlag for deltagelse i udvalget

Vederlag til bestyrelsen og direktionen for 2019-2020 er oplyst i vederlagsrapporten for 2020

## Punkt 8: Valg af revisor

Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Hvis du vil stille et spørgsmål i LUMI

1. Klik på taleboble-ikonet
2. Skriv spørgsmålet i chat-boksen
3. Klik på send-pilen

*Du vil derefter se en bekræftelse af, at dit spørgsmål er modtaget.*

Ring ved tekniske spørgsmål:  
+45 45 46 09 97

# Debat



## Punkt 6-8: Godkendelse

Godkendelse af punkt 6-8

6. Valg af medlemmer til bestyrelsen
7. Godkendelse af vederlag for 2021
8. Valg af revisor

## Punkt 9: Bemyndigelse til køb af egne aktier

Forslag fra bestyrelsen om bemyndigelse til køb af egne aktier

- Bestyrelsen bemyndiges til – indtil den næste ordinære generalforsamling – at lade selskabet erhverve egne aktier med en pålydende værdi på højest DKK 14.030.180 til den gældende børskurs med en afvigelse på indtil 10% på tidspunktet for erhvervelsen

## Punkt 10: Bemyndigelse til dirigenten

Forslag fra bestyrelsen om at bemyndige dirigenten, med fuld substitutionsret, til at anmelde det besluttede til Erhvervsstyrelsen samt foretage de ændringer i eller tilføjelser til det besluttede, som Erhvervsstyrelsen måtte kræve for at registrere de vedtagne beslutninger.

## Hvis du vil stille et spørgsmål i LUMI

1. Klik på taleboble-ikonet
2. Skriv spørgsmålet i chat-boksen
3. Klik på send-pilen

*Du vil derefter se en bekræftelse af, at dit spørgsmål er modtaget.*

Ring ved tekniske spørgsmål:  
+45 45 46 09 97

# Debat



## Punkt 9-10: Godkendelse

Godkendelse af punkt 9-10

9. Bemyndigelse til køb af aktier

10. Bemyndigelse til dirigenten



## Punkt 11: Eventuell

Eventuell

# Generalforsamling

Brødrene Hartmann A/S

27. april 2021



*Hartmann skabte historisk  
resultat i udfordrende 2020*